

2017年度「大人の武者修行」

事業実施報告



- 仕組み
- 受入組織
- 広報
- マッチング
- 期間
- 内容
- 評価
- 修了後の展開

- 経済産業省 平成29年度「中小企業・小規模事業者人材対策事業」(中小サービス業中核人材の育成支援事業)
- 優良企業106社・団体・個人が受入を承諾
- 2017年度は男女延べ35名が参加

事業のねらい、実施スケジュール

1 事業のねらい

【大人の武者修行】

サービス産業における優良企業の取組は、これまでも多数紹介されてきました。

しかし、書籍やセミナーで得られる情報だけで、優良企業の神髄を理解するのは難しい面がありました。

このため、優良企業の職場を「道場」とし、一緒に汗をかき、経営者の薫陶に触れながら、サービスイノベーションの極意を学び取る、社会人インターン型の人材育成事業として「大人の武者修行」を2014年度から継続実施しています。

2017年度は、最少必要修行日数を3日にするなど参加条件を緩和するとともに、日程や内容を限定した「短期特別プログラム」を開始しました。また、前年度まで同じ形式で実施していた「地域コーディネーター養成研修」を「大人の武者修行」に一本化するなどの変更をおこないました。

2 実施スケジュール（実績）

| | |
|--|---|
| 2017年 8月7日 | 事業開始 受入協力をお願い |
| 8月15日 | 修行者募集開始 修行開始 |
| 10月5日 10月6日 10月16日 10月20日 10月23日 10月25日 10月30日 11月1日 11月6日 | 補助金説明会を8カ所 （札幌、仙台、 東京（2回）、名古屋、 大阪、広島、高松、 博多）で開催 |
| 2018年 1月31日 | 募集締め切り |
| 2月28日 | 修行終了 |
| 3月12日 | 成果報告会開催 |
| 3月31日 | 事業完了 |
| 次年度以降 | 定期的なアンケートにより進捗確認 |

事前研修

修行

期間中は
ウェブでの
日報などにより状況を
確認

終了後に
アンケート
を実施

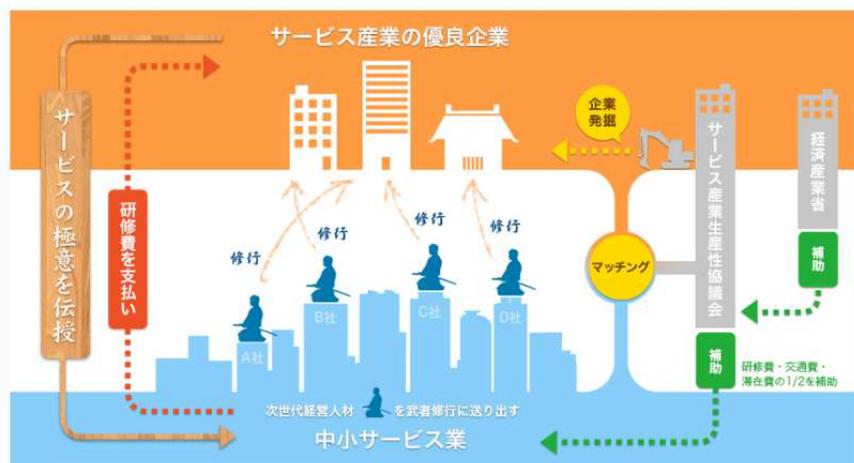
3 事業の仕組み

本事業の趣旨にご賛同いただいた優良企業等を受入先として登録し、ホームページに公開しました。

志願者はホームページから希望する修行先を選んで「志願書」を提出、受入企業が「志願書」を基に受け入れの可否を決定することでマッチングが成立します。

修行者は事前研修で準備を行った後、受入企業に赴き、3日以上の間、修行を行いました。

修行者の送付企業に対しては、(1)研修費、(2)交通費、(3)滞在費、の1/2を補助しました。



今年度は、「人数を限定」「日程も予め3日間を限定」「研修費は6万円と参加しやすい特別料金」「志願書は不要」などが特徴の「短期特別プログラム」を実施しました。補助金対象の送付企業に対しては(1)研修費、(2)交通費、(3)滞在費、の1/2を補助しました。

■大人の武者修行「短期特別プログラム」

優良企業を体験！次世代人材を育てる社会人インターン サービス産業生産性協議会が運営する経済産業省の補助事業

大人の武者修行

短期特別プログラム

- 人数限定
- 3日間 日程限定
- 研修費は6万円～(税別)
- 該当企業には経済産業省より費用の1/2を補助

優良企業で仕事のやり方、経営者の考え方、組織のあり方などを体験しながら学ぶ「大人の武者修行」は、2017年度でかけさまで4年目を迎えました。これまで多くの修行者から高い評価を頂いてきましたが、さらにお気軽に修行体験ができるように「短期特別プログラム」をスタートしました。研修費も参加しやすい特別料金。もちろん、サービス産業の中小企業で、一定の条件を満たす場合には費用を補助いたします。おかげさまで好評です。少数定員制のためお早めにお申込みください。

4 受入ご承諾状況

「ハイ・サービス日本300選」「日本サービス大賞」「おもてなし経営企業選」「日本経営品質賞」等に選出された優良企業、また地域づくりの「達人」に個別にお声掛けし、106社・団体・個人様にご承諾いただきました。

【受入承諾組織の地域ブロック別内訳】

(106社・団体・個人)

| ブロック | 件数 | ブロック | 件数 |
|------|----|-------|----|
| 北海道 | 8 | 近畿 | 13 |
| 東北 | 5 | 中国 | 6 |
| 関東 | 35 | 四国 | 6 |
| 中部 | 18 | 九州・沖縄 | 15 |

(注) 「関東」は栃木県、埼玉県、茨城県、千葉県、東京都、神奈川県、新潟県、静岡県、長野県、山梨県
 「中部」は愛知県、岐阜県、三重県、石川県、富山県
 「近畿」は滋賀県、京都府、大阪府、福井県、兵庫県

「短期特別プログラム」については、12社から13のプログラムについてご承諾いただきました。

| No | 日程 | テーマ |
|----|---------------------------|-----------------------------------|
| 1 | 2017/11/16～ 2017/11/18 | 「社員を大切にする経営」の取組みについて学ぶ |
| 2 | 2017/11/27～ 2017/11/29 | 先進サービス業で学ぶ生産管理と新規事業 |
| 3 | 2017/11/28～ 2017/11/30 | 仕事の質を高める仕組みについて学ぶ |
| 4 | 2017/11/8～ 2017/11/10 | “理念の共有”と“人間力向上”を実現する取組みについて学ぶ |
| 5 | 2018/1/11～ 2018/01/13 | 福井キャノンの“爆笑”新年全社会議を体感する |
| 6 | 2018/1/12～ 2018/01/15 | 「人を活かす経営」による協働意欲の醸成 |
| 7 | 2018/1/29～ 2018/01/31 | 「キャリア支援企業表彰」選出企業で早期離職低下に向けた方策を学ぶ |
| 8 | 2018/1/31～ 2018/02/02 | 福井キャノンの“Yume-Talk Next”を体感する |
| 9 | 2018/2/19～ 2018/02/21 | 「日本で一番大切にしたい会社」大賞受賞企業で学ぶ「人間力」の育て方 |
| 10 | 2018/2/28～ 2018/03/02 | リピート顧客を獲得するインバウンド戦略を学ぶ |
| 11 | 2018/2/6～ 2018/02/08 | イキイキ社員を生み出す職場風土の作り方 |
| 12 | 2018/2/7～ 2018/02/09 | 5Sを究め社員を大切にする経営を学ぶ |
| 13 | 2018/2/8～ 2018/02/10 | 独自の“おもてなし”や“行動理念の具現化”について学ぶ |

受入ご承諾一覧（106社・団体・個人）①

| 受入企業名 | 事業内容 | 都道府県 |
|------------------------|---------------------------|------|
| 十勝バス（株） | 乗合旅客自動車運送 | 北海道 |
| （株）アインホールディングス | 医薬品小売 | 北海道 |
| （株）櫻井千田 | 土木工事業 | 北海道 |
| ピュア・フィールド風曜日 | ホテル・旅館 | 北海道 |
| （株）北海道ネイチャーセンター（坂本 昌彦） | 然別湖地域の紹介・ガイド、セミナー・イベントの企画 | 北海道 |
| （株）NAC（ニセコアドベンチャーセンター） | アウトドア・インドアスポーツのガイド及び企画・運営 | 北海道 |
| （株）アイティ・コミュニケーションズ | コンタクトセンター受託 | 北海道 |
| （株）ソブラティコ | フィットネスクラブ | 北海道 |
| （株）一心亭 | 中華・東洋料理店 | 青森県 |
| 津軽地吹雪会（角田 周） | 冬季観光事業 | 青森県 |
| 認定NPO法人遠野山・里・暮らしネットワーク | 都市・農村間の交流振興事業、地域づくり事業等 | 岩手県 |
| （株）こんの | 古紙卸 | 福島県 |
| 会津東山温泉 向瀧 | 旅館・ホテル | 福島県 |
| （株）開倫塾 | 非各種学校の学習塾 | 栃木県 |
| （株）板室観光ホテル大黒屋 | 旅館・ホテル | 栃木県 |
| （有）モーハウス | 女性服製造 | 茨城県 |
| （株）タカヤマ | 産業廃棄物収集運搬・処分（中間処分）等 | 埼玉県 |
| カネパッケージ（株） | 包装用品卸 | 埼玉県 |
| 新日本ビルサービス（株） | ビルメンテナンス | 埼玉県 |
| イーグルバス（株） | 特定旅客自動車運送 | 埼玉県 |
| 大里総合管理（株） | 不動産管理 | 千葉県 |
| （株）ちば南房総 | 各種食料品小売 | 千葉県 |
| （株）セブン-イレブン・ジャパン | コンビニ店 | 東京都 |
| ザミット（株） | スーパーストア | 東京都 |
| （株）ルネサンス | フィットネスクラブ | 東京都 |
| （株）ワンダーテーブル | 西洋料理店 | 東京都 |
| KCJ GROUP（株）（キッザニア） | その他の娯楽業 | 東京都 |

| 受入企業名 | 事業内容 | 都道府県 |
|----------------------------|--------------------------|------|
| （株）喜久屋 | 普通洗濯業 | 東京都 |
| ハロー・トーカー（株） | 乗用旅客自動車運送 | 東京都 |
| READYFOR（株） | 他の事業サービス | 東京都 |
| （株）武蔵境自動車教習所 | 職業訓練施設 | 東京都 |
| （特非）エヌビーオー・フュージョン長池（富永一夫） | 地域づくりNPO | 東京都 |
| 地域活性化センター | 非営利的団体 | 東京都 |
| （株）一の湯 | 旅館・ホテル | 神奈川県 |
| 三和交通（株） | 乗用旅客自動車運送 | 神奈川県 |
| アクロクエストテクノロジー（株） | ソフト受託開発 | 神奈川県 |
| （株）さくら住宅 | 総合リフォーム業 | 神奈川県 |
| （一社）全国子育てタクシー協会 | 子育てタクシー運営・研修指導 | 神奈川県 |
| （株）クア・アンド・ホテル 駿河健康ランド | 温浴・ホテル | 山梨県 |
| （株）いせん | 旅館・ホテル | 新潟県 |
| （株）ミールケア | 外食サービス | 長野県 |
| （社福）アンサンブル会 | 知的障害者の就労・生活支援 | 長野県 |
| 福島 明美 | 大学・行政・各種団体・機関の講師・アドバイザー等 | 長野県 |
| 農業生産法人（有）トップリバー | 農作業を基本とし、農業経営者を育成・独立支援 | 長野県 |
| （株）南信州観光公社 | 国内旅行業 | 長野県 |
| （株）なすび | 日本料理店 | 静岡県 |
| （株）シーエムイー | 情報提供サービス | 静岡県 |
| 富士宮やきそば学会（渡邊 英彦） | ご当地の「食」を活用した地域ブランドづくり | 静岡県 |
| つばめ自動車（株） | 乗用旅客自動車運送 | 愛知県 |
| （特非）アスクネット | 教育コーディネーター | 愛知県 |
| （株）OHANA | 酒場、ビヤホール | 愛知県 |
| （公社）日本サードセクター経営者協会（藤岡 喜美子） | NPO、社会的企業の経営コンサルティング | 愛知県 |
| （株）河合電器製作所 | 熱機器製造 | 愛知県 |
| LFC（株） | 物流加工業 | 岐阜県 |

受入ご承諾一覧（106社・団体・個人）②

| 受入企業名 | 事業内容 | 都道府県 |
|----------------------------|-------------------------|------|
| (株) 大垣共立銀行 | 普通銀行 | 岐阜県 |
| 日本ウエストン(株) | リネンサプライ業 | 岐阜県 |
| (特非) 津市NPOサポートセンター「みえご縁市場」 | 地域商社 | 三重県 |
| (有) 久政 | 水産食料品製造 | 三重県 |
| (株) かきうち農園 | 果樹作農業 | 三重県 |
| (株) オオコーチ | 一般製材業 | 三重県 |
| 万協製薬(株) | 医薬品製剤製造 | 三重県 |
| (株) オートセンター モリ | 中古自動車小売 | 三重県 |
| (特非) あいあい(湯浅しおり) | 居宅介護支援事業、訪問看護・介護、通所介護等 | 三重県 |
| (有) イトファーマシー | 介護 | 三重県 |
| (株) ジャパンフラワーコーポレーション | 花・植木小売 | 富山県 |
| (有) かよう亭 | 旅館・ホテル | 石川県 |
| (株) カワムラモーターズ | 自動車(新車)小売 | 福井県 |
| 福井キヤノン事務機(株) | 事務用機械器具卸 | 福井県 |
| マルチプロデュースオフィスプラス(岡本 英志) | モノづくり・販売促進の支援・指導等 | 福井県 |
| おうみ富士農業協同組合 | 農業 | 滋賀県 |
| 滋賀ダイハツ販売(株) | 自動車販売 | 滋賀県 |
| (株) スーパーホテル | 旅館・ホテル | 大阪府 |
| がんこフードサービス(株) | 日本料理店 | 大阪府 |
| (株) 王宮 道頓堀ホテル | 旅館・ホテル | 大阪府 |
| (株) 公文教育研究会 | 教育サービス | 大阪府 |
| (株) 森長工務店 | 建築工事業 | 大阪府 |
| 観光ビジネス総研(刀根浩志) | 観光ビジネスコンサルティング | 大阪府 |
| 認定(特非) 大阪NPOセンター | NPO設立・運営支援、ソーシャルビジネス支援等 | 大阪府 |
| (株) 御所坊 | 旅館・ホテル | 兵庫県 |
| (株) ハルコス | かばん・袋物小売 | 鳥取県 |

| 受入企業名 | 事業内容 | 都道府県 |
|----------------------|-------------------------|------|
| (社福) こうほうえん | 老人福祉事業 | 鳥取県 |
| 境港市観光協会 | 観光業 | 鳥取県 |
| (株) ティ・エス・エス・プロダクション | 映画・ビデオ制作 | 広島県 |
| (株) ソアラサービス | 貸事務所業 | 広島県 |
| 道の駅 萩しーまーと | 食品共同店舗の運営 | 山口県 |
| (株) いろいろ | 事業サービス | 徳島県 |
| 西精工(株) | 鋸螺類製造 | 徳島県 |
| (株) 広沢自動車学校 | 職業訓練施設 | 徳島県 |
| (株) マミーズファミリー | 保育所 | 愛媛県 |
| 四国管財(株) | ビルメンテナンス | 高知県 |
| (株) ファースト・コラボレーション | 不動産代理・仲介業 | 高知県 |
| (有) ゼムケンサービス | 建築工事業 | 福岡県 |
| (株) スーパーまるまつ | 各種食料品小売 | 福岡県 |
| (株) 一蘭 | 中華・東洋料理店 | 福岡県 |
| (株) 地域振興研究所(須川一幸) | 地域活性化策の立案・実施支援、イベントづくり等 | 福岡県 |
| 宝石・めがねのヨシダ | 宝石貴金属製品小売 | 福岡県 |
| アイデアパートナーズ(株) | 経営コンサルタント | 福岡県 |
| (有) 共栄資源管理センター小郡 | ごみ収集運搬 | 福岡県 |
| (株) グラノ24K | 果樹栽培他、6次産業 | 福岡県 |
| 拓新産業(株) | 建設機材レンタル | 福岡県 |
| (株) スターフライヤー | 定期航空運送 | 福岡県 |
| 健康住宅(株) | 木造建築工事業 | 福岡県 |
| (有) ビューティフルライフ | 理美容業 | 大分県 |
| (株) トワード | 一般貨物自動車運送 | 佐賀県 |
| (株) 現場サポート | パッケージソフト業 | 鹿児島県 |
| 雅叙苑観光(有)(天空の森) | 旅館・ホテル | 鹿児島県 |

5 広報活動

事業パンフレット



事業内容を紹介するパンフレットを作成し、商工会議所、中小サービス業等に配布しました。また修行者派遣に関心のある企業を訪問し、補助金の仕組みやマッチング、修行内容についてご説明しました。

ビデオ配信



2017年9月、「大人の武者修行」のウェブサイト内に、修行者や受入組織の声を動画で伝えるコーナーを設けました。
<http://shugyo.jp/voice>

補助金説明会



事業紹介のための補助金説明会を2017年10月5日から各地（札幌、仙台、東京（2回）、名古屋、大阪、広島、高松、博多）で開催し、受入企業や昨年度修行者にご登壇いただきました（写真は10月5日、東京開催の様様）。

ニュースリリース

2017年10月、女性活躍推進プログラムのニュースリリースを発表しました。

PRESS RELEASE **SPRING**
 報道関係者各位 2017年10月6日
新プログラム発表 公益財団法人 日本生産性本部
 サービス産業生産性協議会

**他社での経験を自社に活かす「大人の武者修行」
 女性が活躍している仕組みを実学で学ぶ
 「大人の武者修行・女性活躍推進プログラム」
 ～2017年10月10日(火)よりサービス開始～**

サービス産業の生産性向上を推進する産学官のプラットフォームである、公益財団法人日本生産性本部・サービス産業生産性協議会(東京経済大学)は、社会人向けのインテリジェントサービス「大人の武者修行」における新たなプログラムとして、「女性活躍推進プログラム」を10月10日より開始いたします。「大人の武者修行」とは全国各地の多種多様な事業の優良企業から希望の会社を選び、社会人インターンとして一定期間勤務することにより学びを得る仕組みです。

■「大人の武者修行・女性活躍推進プログラム」とは？

「大人の武者修行」とは、サービス産業かつ中小企業に勤務する方が、全国各地の多種多様な事業の優良企業から希望の会社を選び、社会人インターンとして一定期間勤務することにより学びを得て、その経験を活かすことで社内風土を根本的に変えていくプログラムです。

「女性活躍推進プログラム」は、従来3日間以上必要であった修行期間を3日間以上と短くすることで、より女性が参加しやすい条件となりました。

また、参加対象であった「経営者」が参加できるようになり、経営者のトップが女性の活躍する現場を体験し、理解することで女性活躍推進を積極的に推進できるような仕組みとなっています。

■女性が参加しやすくなった「大人の武者修行・女性活躍推進プログラム」のポイント

- 女性活躍を実現している企業から実地で学べる
 受け入れ先企業には、女性経営者がリーダーシップを発揮している企業、女性が中心に業務を進めている組織、男女関係なく全社員が働いている企業など、様々なタイプの優良企業があります。
- 3日間から修行が可能になり、費用や介懐などがあっても参加しやすい(※※※3日間以上)
 従来は3日間以上の参加が必要でしたが、3日間以上と短くすることで、子どもの預け先の問題や介懐の問題などを大抵に緩和でき、女性自身が参加しやすい条件となりました。
- 経営者が参加できるようになり、トップダウンで女性活躍推進が進められる
 (※※※経営者の参加は不可)
 女性活躍推進を進める上で、経営トップの理解は必要不可欠です。トップ自らが経営の手続きを直接感じることで理解を深め、女性活躍推進を推進することができます。

1

セミナー



2017年10月11日に開かれた東洋経済新報社主催によるセミナーで、「大人の武者修行」が紹介されました。受け入れ組織の経営者が「リーダー人材の育成」について講演するとともに、事務局から事業の概要を説明しました。

メディア

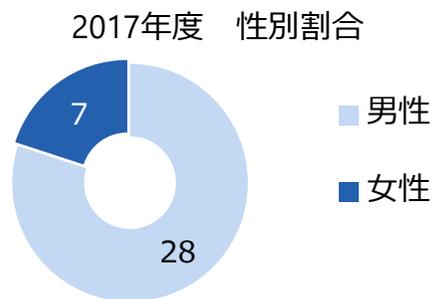
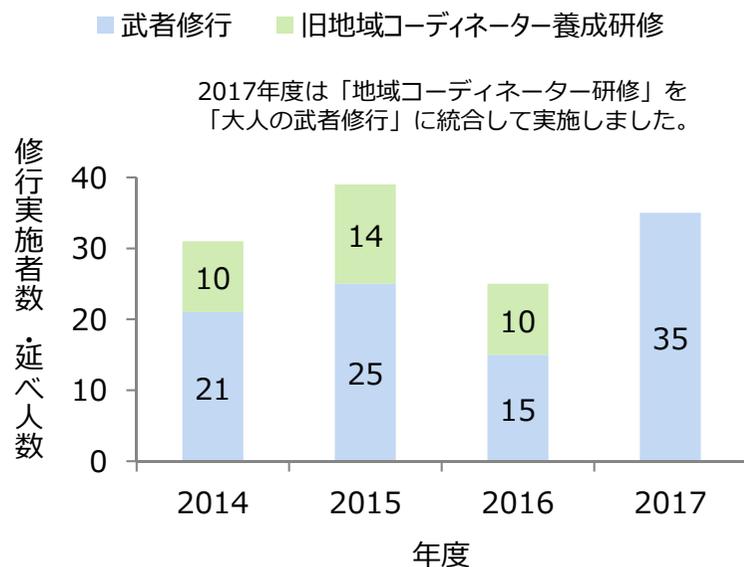
2017年8月25日の「日刊工業新聞」で大人の武者修行が紹介されました。

2017年9月7日、2016年度の武者修行者・津山直志さんの体験記が「東洋経済オンライン」に掲載されました。

2018年1月10日、「東洋経済オンライン」で事業説明会(名古屋)の様子が紹介されました。

6 志願・マッチング状況

2017年度は37名が志願し、マッチングを経て、35名（延べ人数、前年度25名）が修行を行いました（補助外の参加者を除く）。



| 志願者数 | 修行実施者数 |
|---------|---------|
| 37 (28) | 35 (25) |

(カッコ内は前年度)

| 短期特別プログラム以外 | 短期特別プログラム |
|-------------|-----------|
| 30 | 5 |

(延べ人数。1人で2回修行した参加者を含む。補助外の参加者の除く)

| 男性 | 女性 |
|---------|-------|
| 24 (23) | 7 (2) |

(短期プログラムだけに参加した4名を除く。カッコ内は前年度)

| 20代 | 30代 | 40代 | 50代 |
|-----|-----|-----|-----|
| 5 | 9 | 12 | 4 |

(短期プログラムだけに参加した4名を除く)

マッチング

事業内容、法人の形態

修行者送出企業・団体

1組織で複数名の送出があったため送出企業数は25社・団体です。

| 送出企業の業種 | 主な事業 | 組織数 |
|---------------|---|-----|
| サービス業 | イベント企画運営、会計、コンサルティング、起業支援、機密文書回収リサイクル、地域づくり、ソフトウェアの開発・販売、高齢者相談・支援、廃棄物処理、ビルメンテナンス、ホテル、廃棄物処理業 | 14 |
| 卸売業 | OA機器販売、塗料製造販売、再生資源卸売業 | 3 |
| 小売 | 自動車販売、生活雑貨小売、食品スーパー、特産品販売 | 4 |
| 製造業その他(B2Cあり) | 医療機器製造販売、食品製造販売、革小物製造販売、製餡販売 | 4 |

受入企業・団体



1組織で複数名の受入があったため受入組織数は27社・団体です。

| 受入企業の主な事業 | 組織数 | 受入企業の主な事業 | 組織数 |
|-----------|-----|--|-----|
| コンサルティング | 3 | NPO支援、建築工事、食品スーパー、ソフト受託開発、地域商社、農産物販売、パッケージソフト業、映画・ビデオ制作、果樹作農業、学習塾、事務用機械器具卸、自動車販売、総合リフォーム業、地域づくりNPO、鋸螺類製造、普通洗濯業 | 各1 |
| 廃棄物収集運搬等 | 2 | | |
| ビルメンテナンス | 2 | | |
| フィットネスクラブ | 2 | | |
| 旅館・ホテル | 2 | | |

志願者のニーズ

| 分類 | 学びたいこと | 分類 | 学びたいこと |
|-----|---|--------|---|
| 顧客 | お客様との絆づくり、マーケティング戦略 | 組織 | 社内の連携、社内の意識の統一、組織づくり、社風の形成、職場環境の作り方、リーダーシップ、企業理念の浸透のさせ方、会議運営 |
| 経営 | 店舗経営、経営者の考え力、管理体制、会計、資金調達、助成金制度、差別化、経営者としての成長、顧客満足と社員満足の両立、海外進出、新たなビジネスモデル構築 | マネジメント | 計画立案・策定・実施・修正、PDCA、経営管理手法 |
| 従業員 | 人材の採用と管理、人材育成、社員の参画意識の醸成、人を活かす経営、自主性を発揮させる組織づくり、人材マネジメント、社員のモチベーション維持・向上、社員の参加意識の持たせ方 経営理念の従業員への浸透、労務管理、人材育成、モノづくりのモチベーション、社内の相乗効果 | 地域 | 地域でのマネジメント、地域ビジネスの安定化、地域での組織づくり、コーディネーターの交渉力、さまざまな人や組織とのコミュニケーション |
| | | 生産 | 生産管理手法、業務効率化、コンサルティング手法、5S |

修行内容

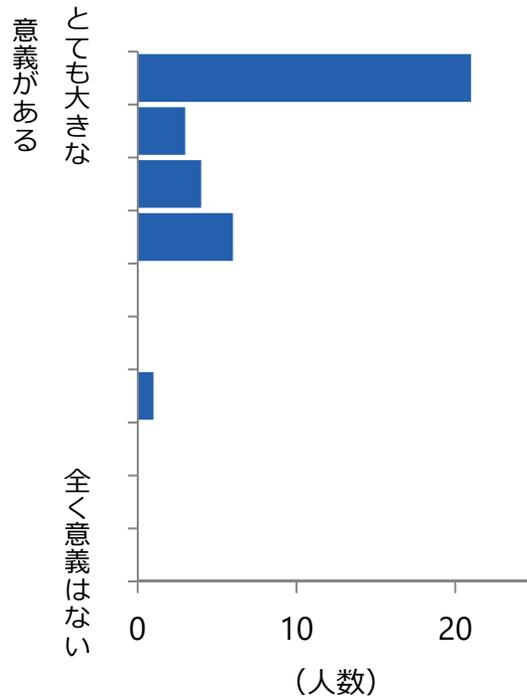
具体的な修行内容は、予め決められている「短期特別プログラム」以外は、着任前後に受入先と話し合い、本人の志望を考慮して決定することが多く、進捗に応じて指導内容も柔軟に対応いただきました。具体的には、トップによる経営理念の講話や各部門責任者の業務説明、会議への参加、社内研修への参加、各現場での実習、訪問先同行など行われました。

| 送出組織の 主な事業 | 修行先の主 な事業 | 修行内容例 |
|-----------------|-----------------|---|
| ビル管理 | ビル管理 | 社長集中講話 現場同行 顧客報告会参加 社内研修参加 現場実践参加 |
| ソフトウェア 開発・販売 | ホテル 館 | オリエンテーション 清掃 お出迎え 客室案内 喫茶対応 接客の心構え チーム行動 地域 観光学習 繁忙期の心構え チェックアウト 社員満足と顧客満足 気づきノートの作成 |
| コンサルティング | 学 習 塾 | オリエンテーション 会社紹介 地域紹介 現場体験 社内会議参加 地域会議参加 社内研修 参加 |
| コンサルティング | コン サ ル ティ ング | 関東、東北、九州のコンサルティングに同行 地域の企業訪問 事業プラン・ビジョン・資金確 保の確認 わかりやすいプレゼンテーション |
| 高齢者支援 | 地域づくり N P O | オリエンテーション 地域研修 地域企業訪問 市役所訪問 地域巡回 異業種交流会参加 |
| 医療機器の 製造販売 | ソフトウエ ア受託開発 | PC作業 社内の各種昼食会に参加 若手社員イベント参加 社内英会話研修に参加 全社会議 に参加 採用活動に参加 プレゼンテーション実習 |

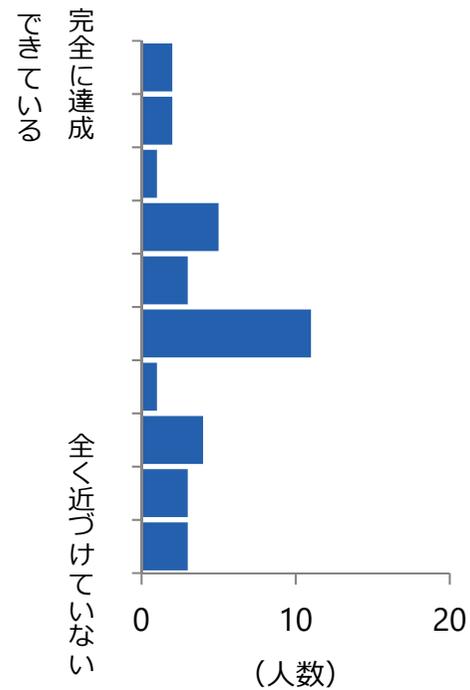
武者修行の評価

修行後のアンケートでは、ほとんどの方が大きな意義を感じています。アンケート時期が修行・研修から間もないため、事前に立てた目標の達成や学びを活かす計画についてはバラツキが見られます。（10段階評価）

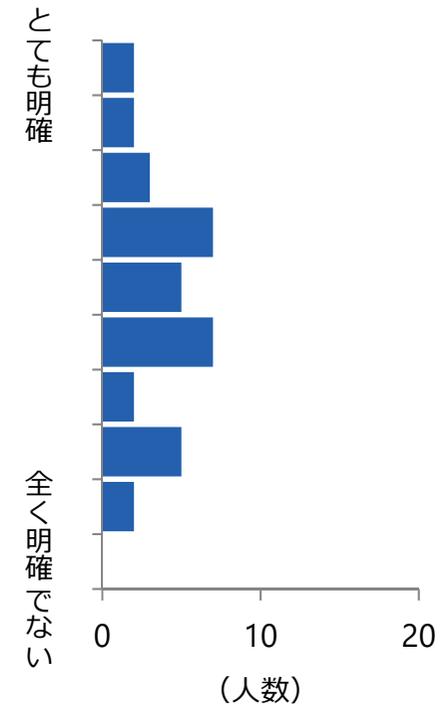
修行で得た学びの意義



修行前の目標の達成度



学びを活かすための計画



9 成果報告会の開催

3月12日都内で成果報告会を開催しました。成果報告会では、受け入れ企業から激励のスピーチの後、「学んだこと」「今後の取組み」についてグループワークをおこない、互いの学びを共有しました。また、修行者の派遣責任者から講評をいただきました。



(2018年3月12日・品川)



10 修行後も定期的にフォロー

修行後も定期的にアンケートをおこない、目標や目標達成のための行動計画の策定、その取組み状況のフォローをしています。

大人の武者修行
修行後フォローシート

氏名： 所属先：
修行年度：2017年度 修行先：

学習改善に向けた目標設定

これからの会社活動は企業をより良くするために定量的目標と行動計画をそれぞれ3つ以上書いてください。
※ 定量的目標については対応関係改善上の促進性・向上、数値等、について述べてください。

| 定量的目標 | 行動計画 |
|-------|------|
| ① | ① |
| ② | ② |
| ③ | ③ |

(対応関係と数値等)

2年目以降、取組・進捗度と今後の方針を以下の欄でご報告いただきます。定量的目標が変更になった場合は、変更後の目標を今後の取組方針欄に入力してください。

| | 取組・進捗度 | 今後の取組方針 |
|------------------|--------|---------|
| 半年後 (2018年3月) | | |
| 1年後 (2019年3月) | | |
| 2年後 (2020年3月) | | |
| 3年後 (2021年3月) | | |
| 4年後 (2022年3月) | | |
| 5年後 (2023年3月) | | |

アンケート

締切のために、アンケートへの回答のメールアドレスまでご記入ください。

あなたの所属部署の活動において大きな成果がある」まで記入。

9 10 とても大きな成果がある

明でしたか。それは、現在どこから「10」目標を完全に達成している、ご記入ください。

9 10 目標を完全に達成できている

ためどのような計画を立てできていない」から「10」状態になっている点、「自己

9 10 とても明確になっている

これから3年程度の

【本報告に関するお問い合わせ先】

〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12

(公財) 日本生産性本部 サービス産業生産性協議会 事務局

Tel : 03 (3511) 4010 E-mail : shugyo@jpc-net.jp

【発行】

2018年4月26日